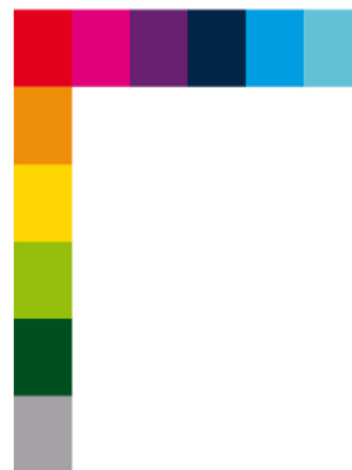




ICZ AMIS*MIS POZITIVA + RIZIKA

JAK INTERPRETOVAT NEMOCNIČNÍ VÝSLEDKY



ICZ AMIS*MIS

Produkcce

Základní parametry | Detailní parametry | Oddělení | Ambulance | Ambulantní pracoviště | Trendy | Detailní trendy | Preskripcie | Centrová péče | Centrová péče detail | Léky mimo paušál | Následná péče

Uživatel: jirkazz
Vytvořeno: 08.05.2018 09:38
ZZ: Nem_A3
PRO data: 03/2018
Import min/max: 11.04.2018 / 11.04.2018

* Rok: 2018 * Měsíc od: >=01 * Měsíc do: <=03 * Reference: [Všechny] * Oddělení: [Všechny hodnoty] * Použití: [Obnovit]

Počet hosp. %
Gauge: 89,4
Table:
Hosp. %	ZP	Hosp. Z2%
89,4	111	89,4
80,9	201	80,9
92,9	205	92,9
83,4	207	83,6
209		
97,5	211	97,5
85,1	213	85,1

Case mix %
Gauge: 89,1
Table:
CM %	ZP	CM Z2%
89,1	111	89,1
72,9	201	72,9
93,0	205	93,0
85,3	207	85,3
209		
79,8	211	79,8
107,4	213	107,4

Body %
Gauge: 90,5
Table:
Body %	ZP	Body Z2%
90,5	111	90,5
98,6	201	98,6
106,0	205	106,0
96,7	207	96,7
209		
95,6	209	95,6
89,8	211	89,8
107,0	213	107,0

ZUP %
Gauge: 105,4
Table:
ZUP %	ZP	ZUP Z2%
105,4	111	105,4
231,2	201	231,2
135,0	205	135,0
81,4	207	81,4
209		
108,3	211	108,3
145,4	213	145,4

Hosp. PP %
Gauge: 89,6
Table:
ZP	Hosp. %	Hosp. Z2%	CM %	CM red. Z2%
111	89,6	89,6	89,2	89,2
201	77,2	77,2	79,2	69,7
205	94,2	94,2	95,3	95,5
207	83,3	83,3	84,3	84,3
209				
211	97,7	97,7	72,6	72,6
213	84,4	84,4	109,8	92,5

CM red. PP %
Gauge: 89,2
Table:
ZP	Hosp. %	Hosp. Z2%	CM %	CM red. Z2%
111	89,6	89,6	89,2	89,2
201	77,2	77,2	79,2	69,7
205	94,2	94,2	95,3	95,5
207	83,3	83,3	84,3	84,3
209				
211	97,7	97,7	72,6	72,6
213	84,4	84,4	109,8	92,5

Hosp. VPP %
Gauge: 86,3
Table:
ZP	Hosp. %	Hosp. Z2%	CM %	CM VPP %
111	86,3	86,3	88,7	88,2
201	110,0	110,0	108,3	105,5
205	85,3	85,3	83,0	83,0
207	85,2	85,2	89,9	89,9
209				
211	95,6	95,6	89,3	89,3
213	89,3	89,3	91,8	91,8

CM VPP %
Gauge: 88,2
Table:
ZP	Hosp. %	Hosp. Z2%	CM %	CM VPP %
111	86,3	86,3	88,7	88,2
201	110,0	110,0	108,3	105,5
205	85,3	85,3	83,0	83,0
207	85,2	85,2	89,9	89,9
209				
211	95,6	95,6	89,3	89,3
213	89,3	89,3	91,8	91,8

Výnosy

Aktuální výnosy | Modelace výnosů 2018

Uživatel: jirkazz
Vytvořeno: 08.05.2018 09:38
ZZ: Nem_A3
PRO data: 03/2018
EKO data: 03/2018

* Rok: 2018 * Měsíc od: <=03 * Oddělení: [Všechny] * Použití: [Obnovit]

Vypočet výnosů dle segmentů

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Výnosy hospitařské příj. paušál	Základní limit výnosů hosp. paušál	Návýšení OD sestry hosp. paušál	Výnosy hospitařské mimo paušál	Návýšení OD sestry mimo paušál	Výnosy ambulantní úhrady	Výnosy amb. péče bez limitace	Základní limit výnosů amb. péče	Výnosy amb. péče s limitací	Výnosy za zvlášť hrac. varianty	Výnosy za zvlášť hrac. výkony	Výnosy dopravní	Výnosy screening	Výnosy odbornosti (005,305-309)	Výnosy extra hrazená léčiva	Výnosy centrová péče	Výnosy DZS	Výnosy ostatní	Výnosy celkem
2018	Nem. N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	68 288 290	71 593 337	1 106 524	7 288 861	40 378	45 598 110	45 308 035	49 666 257	619 082	101 916	1 641 560	20 867	5 811	77 142	157 502	299 895	2 797 068	130 830 430	
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	2 225 963	2 983 594	29 471	1 844 830	9 378	1 944 425	1 136 307	1 924 008	500 530	125 807	606 239	45 323	12 069	179 138	1 224	53 455	52 893	6 204 720	
		205	Česká průmyslová ZP	48 376 112	48 065 352	310 856	1 628 267	43 393	18 092 837	13 457 943	13 966 884	45 323	12 069	179 138	45 323	12 069	179 138	10 989	137 452	531 897	403 686	66 287 955
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	3 107 729	3 459 735	45 474	5 476 839	8 853	2 816 463	2 301 015	2 698 455	3 030	415					1 224	98 229	103 194	11 722 240	
		209	Zaměstanecká poj. SKODA	7 901 356	10 163 869	156 546	4 892 947	13 780	8 604 902	6 742 956	9 162 014	123 885	32 631	428 997				26 858	49 983	174 604	236 349	23 089 820
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	17 340 268	17 455 425	346 931	4 324 767	41 002	14 853 896	12 581 690	13 043 773	338 692	108 621	546 452				19 531	816 518	238 308	36 773 929	
		213	Revírní bratrská pokladna	1 107 013	1 533 721 316	1 996 202	25 456 511	1 50 384	91 910 654	81 528 547	90 459 431	3 030	1 648 192	386 655	3 479 528			216 103	487 330	1 674 693	3 891 229	274 912 590

Ekonomika

Náklady a výnosy - skutečnost a plán | Náklady a výnosy - porovnání s předchozím rokem | Náklady a výnosy - trendy | Účetní položky | Účty | Organizační struktura (ekonomika)

* Rok: 2018 * Měsíc od: >=01 * Měsíc do: <=03 * Oddělení: NS

Typ účtu: Náklady Výnosy Vnitronáklady Vnitrovýnosy

Obsahová náplň (druh): [Všechny hodnoty] | Syntetický účet: [Všechny hodnoty] | Analytický účet: [Všechny hodnoty] | Nadřaz. grant/zakázka: [Všechny hodnoty] | Druh grantu/zakázky: [Všechny hodnoty]

Hosp. výsledek %
Gauge: 0

Náklady %
Gauge: 108,2

Výnosy %
Gauge: 105,4

Porovnání vývoje hospodářského výsledku
Bar chart showing monthly trends for actual and previous year.

Vypočet výnosů dle segmentů a jednotlivých oddělení

ZZ	Oddělení	Kód ZP	Název ZP	Výnosy hospitařské příj. paušál	Návýšení OD sestry hosp. paušál	Výnosy hospitařské mimo paušál	Návýšení OD sestry mimo paušál	Výnosy ambulantní úhrady	Výnosy amb. péče bez limitace	Výnosy amb. péče s limitací	Výnosy za zvlášť hrac. varianty	Výnosy za zvlášť hrac. výkony	Výnosy dopravní	Výnosy screening	Výnosy odbornosti (005,305-309)	Výnosy extra hrazená léčiva	Výnosy centrová péče	Výnosy DZS	Výnosy ostatní	Výnosy celkem	
Nem. N3	101 : Chirurgie	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	7 786 342	138 255	1 164		1 330 936	49 264	220 298	11 175					32 469				9 382 385	
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	284 116	2 665			49 264	7 677	1 341										322 398	
		205	Česká průmyslová ZP	6 313 358	51 805			539 249	162 780	15 645										7 031 031	
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	435 950	6 110		4 307	10 446	19 999	1 341										563 042	
		209	Zaměstanecká poj. SKODA						482	200										682	
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	1 017 473	25 740			331 722	49 139	5 364										1 404 921	
		213	Revírní bratrská pokladna	1 992 324	47 305	1 404		588 884	129 681	15 645										2 730 384	
		Celkem		17 809 563	271 968	6 875		2 941 500	482	509 774	50 911									21 434 844	
Nem. N3	103 : Urologie	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	4 453 181	45 240			2 594 004	36 876											7 094 286	
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	141 951	975			50 219	414											192 583	
		205	Česká průmyslová ZP	2 789 410	12 415			458 641	30 470											3 278 521	
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	131 940	1 430			95 561	1 505											229 006	
		209	Zaměstanecká poj. SKODA																		
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	572 646	7 800			400 990	4 178											977 814	
		213	Revírní bratrská pokladna	8 910 802	78 520			10 660	11 856											1 587 051	
		Celkem		8 910 802	78 520			4 078 934	88 300	1 224										13 079 260	
Nem. N3	104 : Stomatologie	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna					70 011	129											70 140	
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna																		
		205	Česká průmyslová ZP					36 718	330											37 048	
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven					661	2											663	
		209	Zaměstanecká poj. SKODA																		
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR					4 803	17											4 820	
		213	Revírní bratrská pokladna					53 533	63											53 596	
		Celkem						165 726	341											166 267	
Nem. N3	105 : Gynékolgicko-porodní	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	1 537 851	19 500	4 930 343	20 020		376 778	10 775										6 855 748	
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	54 462	455	1 217 431	1 755		14 168	414										1 286 475	
		205	Česká průmyslová ZP	2 706 099	17 351	1 056 739	19 630		176 066	13 650										3 932 554	
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	245 951	2 990	3 741 133	4 485		27 187	1 633										4 015 904	
		209	Zaměstanecká poj. SKODA																		
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	176 144	7 780	7 388 721	7 083		71 654	7 740										7 744 183	
		213	Revírní bratrská pokladna																		

Náklady a výnosy po odděleních - porovnání s předchozím rokem
Náklady a výnosy - porovnání s předchozím rokem po odděleních (v tis.)

ZZ	Oddělení	účetní syn.an.	Náklady celkem		Výnosy celkem		Hospodářský výsledek			
			Skutečnost	Před rokem	Skutečnost	Před rokem	Skutečnost	Před rokem		
N3	101 : Chirurgie	detail	-19 278,1	-17 360,5	-19 278,1	-17 360,5	19 189,9	17 484,5	-88,2	124,0
	103 : Urologie	detail	-8 488,2	-9 281,1	-8 488,2	-9 281,1	12 364,6	13 059,6	3 876,4	3 778,6
	104 : Stomatologie	detail	-55,3	-60,3	-55,3	-60,3	166,5	171,4	111,2	111,1
	105 : Gynékolgicko-porodní	detail	-12 095,0	-10 526,3	-12 095,0	-10 526,3	12 341,9	13 787,3	1 246,9	3 250,9
	106 : Oční	detail	-5 583,8	-5 106,8	-5 583,8	-5 106,8	6 268,9	6 364,5	685,1	1 257,7
	107 : ORL	detail	-6 532,4	-5 848,0	-6 532,4	-5 848,0	8 192,7	6 888,2	8 192,7	1 660,2
	108 : Ortopedie	detail	-10 894,2	-10 932,2	-10 894,2	-10 932,2	15 658,1	14 982,1	4 087,9	4 725,9
	110 : COŠ	detail	-10 161,8	-8 882,0	-10 161,8	-8 882,0	177,7	213,9	177,7	-9 984,1
	201 : Interná	detail	-21 261,2	-28 675,2	-21 261,2	-28 675,2	22 102,4	21 673,1	-4 588,1	-7 002,0
	202 : Pediatrie	detail	-11 145,0	-9 773,2	-11 145,0	-9 773,2	7 908,2	7 908,2	-2 921,6	-1 865,0
	203 : Neurologie	detail	-7 457,6	-6 383,1	-7 457,6	-6 383,1	6 437,4	6 582,8	-1 020,3	199,7
	204 : Infekční	detail	-14 286,3	-14 300,7	-14 286,3	-14 300,7	11 666,2	12 757,2	-1 091,0	-1 943,6
	205 : Kožní	detail	-2 425,3	-2 256,8	-2 425,3	-2 256,8	3 120,4	2 974,1	695,1	717,3



P+R

N	PRO	EKO	PRE
P+R	DRG	TAR	ATB
VYN	LOG	EFE	
OPS	NCE	KVA	

Pozitiva+Rizika



Analýza nemocnice se zaměřením na:

▶ **Ekonomika**

- Analýza – Hospodářský výsledek dle org. struktury
- Analýza – Náklady

▶ **Maximalizaci výnosů**

- Analýza – Hospitalizace případový paušál
- Analýza – Hospitalizace mimo případový paušál
- Analýza – Ambulance

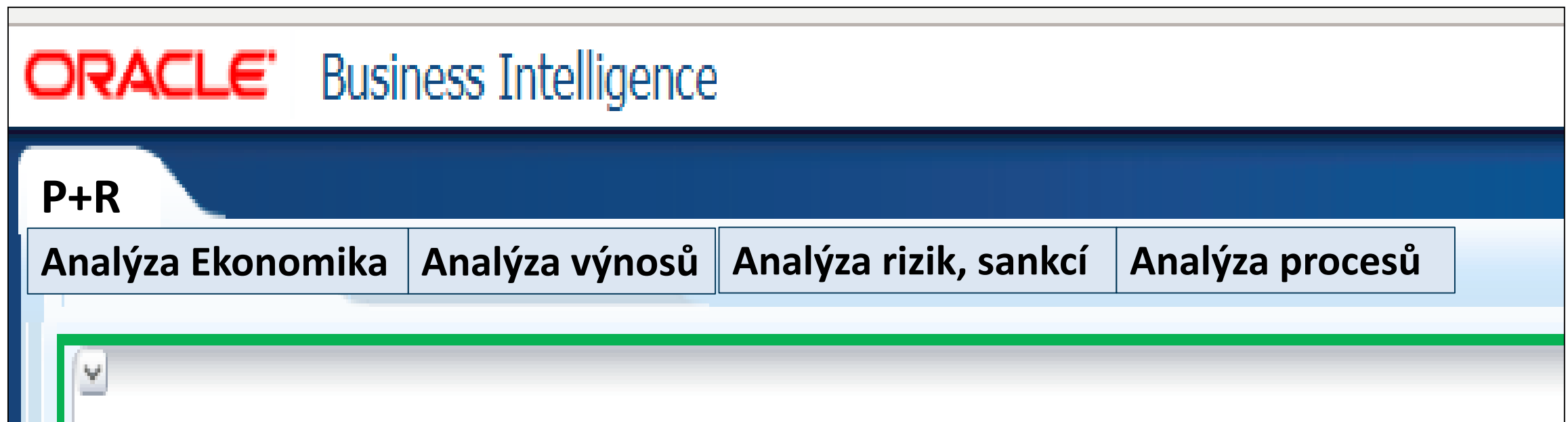
▶ **Eliminaci sankcí**

- Analýza – Preskripce
- Analýza – Redukovaný casemix

▶ **Efektivitu procesů**

- Analýza – Obložnost
- Analýza – Záporné DRG dle org. struktury
- Analýza – Produktivita práce
- Analýza – Nákladové ceníky – nižší vykázaná než nákladová cena

P+R Pozitiva+Rizika



Analýza – Hospodářský výsledek dle struktury

Aktuální hospodářský výsledek činí -7 654 500 Kč.

Hospodářský výsledek v tis. Kč		Náklady celkem		Výnosy celkem	
Skutečnost	Před rokem	Skutečnost	Před rokem	Skutečnost	Před rokem
-7 654	183	-304 574	-281 423	296 919	281 606

Filtr oddělení dle meziročního nárůstu nákladů:

Oddělení	Skutečnost	Loni	Nárůst v %
209 : TRN	-7 012,8	-5 744,1	122%
903 : Úsek náměstka pro	-470,8	-388,7	121%
208 : Rehabilitace	-1 579,7	-1 328,5	118%
502 : LSPP	-1 072,6	-916,2	117%
203 : Neurologie	-7 457,6	-6 383,1	117%
901 : Úsek ředitele	-4 310,7	-3 720,2	116%
105 : Gynekologie	-12 095,0	-10 536,3	115%
110 : COS	-10 161,8	-8 882,0	114%
503 : Ostatní ambulance	-727,6	-636,0	114%
202 : Pediatrie	-11 145,0	-9 773,2	114%
403 : RDG	-11 905,3	-10 499,3	113%
402 : Klinická hematologie	-14 290,7	-12 692,5	113%
107 : ORL	-6 532,4	-5 848,0	112%
406 : Patologie	-3 812,1	-3 413,5	112%
101 : Chirurgie	-19 278,1	-17 360,5	111%
302 : Centrální JIP	-6 096,0	-5 568,7	109%

Filtr oddělení dle meziročního poklesu výnosů:

Oddělení	Skutečnost	Loni	pokles v %
503 : Ostatní ambulance	1 185,3	-3 961,0	-30%
406 : Patologie	5 608,6	6 145,6	91%
204 : Infekční	11 666,2	12 757,2	91%
210 : Onkologie	3 145,1	3 362,2	94%
103 : Urologie	12 364,6	13 059,6	95%
102 : Patologie	15 622,1	15 658,1	96%
101 : Chirurgie	13 111,9	13 787,3	97%
104 : Patologie	176,5	171,4	97%
105 : Gynekologie	6 577,4	6 582,8	98%
106 : Patologie	6 388,9	6 364,5	98%
107 : ORL	2 694,0	2 695,4	101%
108 : Patologie	21 672,4	21 673,1	102%
109 : Patologie	12 342,0	12 378,2	102%
301 : ARO	19 869,0	19 437,7	102%

Drilldown jednotlivých parametrů na NS

Analýza – Náklady

Filtr oddělení s meziročním nejvyšším nárůstem nákladů:

Číslo účtu	Název analytického účtu	Skutečnost	Před rokem	Změna %	Rozdíl
5210301	Mzdové náklady ostatního zdrav. personálu	-66 094	-61 529	107%	-4 565
5010400	Léky a roztoky	-19 489	-16 931	115%	-2 558
5040301	Prodané zboží - veřejná lékárna	-25 425	-23 541	108%	-1 884
5240300	Zákonné sociální pojištění - sociální	-27 785	-25 908	107%	-1 877
5010603	Umělé tělní náhrady a implantáty	-6 009	-4 285	140%	-1 724
5210300	Mzdové náklady lékařů	-30 941	-29 335	105%	-1 606
5010602	Zdravotnické chemikálie	-10 078	-8 541	118%	-1 537
5210391	OON - za práci v dohodě o prac. činnosti	-4 998	-4 124	121%	-874
5010406	Léky - centrové	-2 137	-1 306	164%	-831
5240301	Zákonné sociální pojištění - zdravotní	-10 003	-9 327	107%	-676
5020700	Plyn	-2 784	-2 145	130%	-639
5010618	Ostatní ZP	-3 951	-3 374	117%	-577
5210302	Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	-8 599	-8 155	105%	-445
5580302	Náklady z drobného dlouhodobého	-520	-152	341%	-368
5580300	Náklady z drobného dlouhodobého	-486	-143	339%	-342
5010800	Všeobecný materiál	-2 083	-1 754	119%	-329
5010600	RTG materiál	-383	-177	217%	-207
5110303	Opravy a udržování - výpočetní technika	-230	-51	447%	-179
5010607	Systemy dýchací	-442	-291	152%	-151
5010611	Infúzní a transfúzní sety	-1 915	-1 772	108%	-144

Drilldown jednotlivých parametrů na NS



P+R Ekonomika



Analýza – Náklady

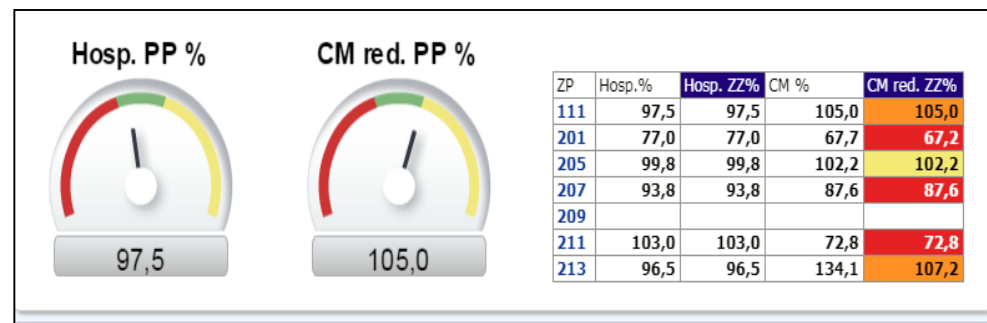
Filtr oddělení s meziročním nejvyšším nárůstem nákladů:

Číslo účtu	Název analytického účtu	Skutečnost	Před rokem	ODDĚLENÍ	Číslo účtu	Název analytického účtu	Skutečnost	Před rokem	Změna %	Rozdíl
5210301	Mzdové náklady ostatního zdrav. personálu	-66 094	-61 700	213 : Infekční	5010400	Léky a roztoky	-4 759,9	-1 840,1	258,7%	-2 919,77
5010400	Léky a roztoky	-19 489	-16 000	310 : ARO	5010400	Léky a roztoky	-2 217,8	-1 657,3	133,8%	-560,48
5040301	Prodané zboží - veřejná lékárna	-25 425	-20 000	112 : Urologie	5010400	Léky a roztoky	-1 356,7	-871,8	155,6%	-484,96
5240300	Zákonné sociální pojištění - sociální	-27 785	-23 000	212 : Neurologie	5010400	Léky a roztoky	-350,1	-333,6	104,9%	-16,48
5010603	Umělé tělní náhrady a implantáty	-6 009	-5 000	116 : ORL	5010400	Léky a roztoky	-238,9	-222,7	107,3%	-16,22
5210300	Mzdové náklady lékařů	-30 941	-27 000	110 : Chirurgie	5010400	Léky a roztoky	-562,9	-549,5	102,4%	-13,33
5010602	Zdravotnické chemikálie	-10 078	-8 000	119 : COS	5010400	Léky a roztoky	-1,3	-1,0	137,1%	-0,36
5210391	OON - za práci v dohodě o prac. činnosti	-4 998	-4 000	217 : Rehabilitace	5010400	Léky a roztoky	-0,1	-0,1	126,6%	-0,03
5010406	Léky - centrové	-2 137	-1 000	214 : Kožní	5010400	Léky a roztoky	-28,1	-28,5	98,6%	0,40
5240301	Zákonné sociální pojištění - zdravotní	-10 003	-9 000	115 : Oční	5010400	Léky a roztoky	-64,7	-69,8	92,7%	5,07
5020700	Plyn	-2 784	-2 000	211 : Pediatrie	5010400	Léky a roztoky	-93,6	-126,9	73,8%	33,28
5010618	Ostatní ZP	-3 951	-3 000	218 : TRN	5010400	Léky a roztoky	-345,7	-383,4	90,2%	37,73
5210302	Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	-8 599	-8 000	311 : Centrální JIP	5010400	Léky a roztoky	-526,7	-566,4	93,0%	39,70
5580302	Náklady z drobného dlouhodobého	-520	-400	114 : Gynekologie	5010400	Léky a roztoky	-375,7	-424,1	88,6%	48,38
5580300	Náklady z drobného dlouhodobého	-486	-400	117 : Ortopedie	5010400	Léky a roztoky	-223,9	-317,3	70,6%	93,42
5010800	Všeobecný materiál	-2 083	-1 000	220 : Dializační a nefrologické	5010400	Léky a roztoky	-2 230,2	-2 367,1	94,2%	136,93
5010600	RTG materiál	-383	-300	219 : Onkologie	5010400	Léky a roztoky	-2 506,2	-2 663,1	94,1%	156,86
5110303	Opravy a udržování - výpočetní technika	-230	-500	221 : LDN	5010400	Léky a roztoky	-309,6	-493,1	62,8%	183,46
5010607	Systemy dýchací	-442	-291	210 : Interna	5010400	Léky a roztoky	-1 576,1	-2 224,0	70,9%	647,81
5010611	Infúzní a transfúzní sety	-1 915	-1 772							
				108%				-144		

P+R Analýza výnosů

Analýza – Hospitalizace případový paušál

Stav:



Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace			CM				
		aktuální	ref.	%	redukováný	aktuální	ref.	% red.	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	1 429	1 466	97,5	1 397,6	1 397,6	1 331,1	105,0	105,0
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	47	61	77,0	42,0	42,4	62,6	67,2	67,7
205	Česká průmyslová ZP	602	603	99,8	470,3	470,3	460,1	102,2	102,2
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	90	96	93,8	54,0	54,0	61,7	87,6	87,6
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA								
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	273	265	103,0	234,9	234,9	322,6	72,8	72,8
213	Revírní bratrská pokladna	559	579	96,5	456,2	570,8	425,5	107,2	134,1
OST	Ostatní ZP	8			0,0	6,1			
		3 008	3 070	98,0	2 655,2	2 776,1	2 663,7	99,7	104,2

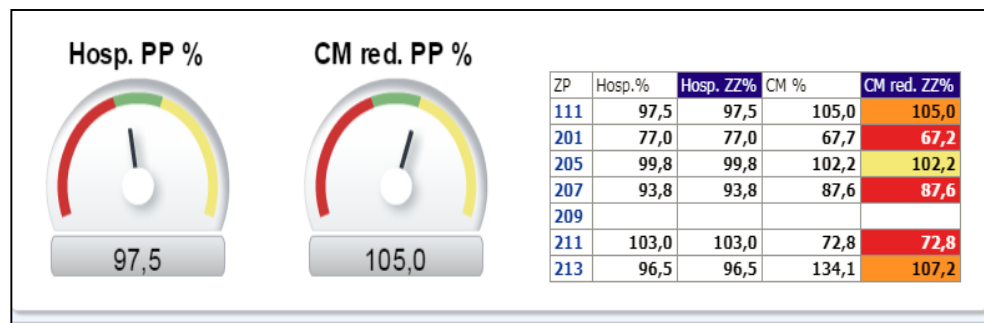
Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Positiva	Kč	Positiva	CM	Rizika	Kč	Rizika	CM
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	překročen základní finanční limit o	3 200 000,00 Kč	vyšší casemix oproti základnímu finančního limitu	132,5	nedosažen základní finanční limit o	200 000,00 Kč	schází casemix do základního finančního limitu	19,4
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna								
		205	Česká průmyslová ZP								
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven								
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA								
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR								
		213	Revírní bratrská pokladna								
					0,00 Kč		33,2		130 000,00 Kč		7,7
					1 900 000,00 Kč		51,9		800 000,00 Kč		29,2
Celkem					5 100 000,00 Kč		217,6		1 130 000,00 Kč		56,3

P+R Analýza výnosů

Analýza – Hospitalizace případový paušál

Stav:



Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace aktuální re
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	1 429
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	47
205	Česká průmyslová ZP	602
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	90
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	273
213	Revírní bratrská pokladna	559
OST	Ostatní ZP	8
		3 008

Drilldown jednotlivých parametrů na úroveň oddělení

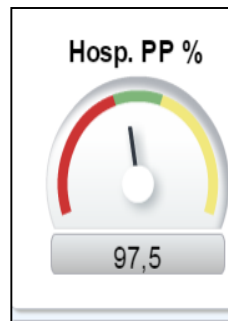
Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Positiva	Kč	Positiva	CM	Rizika	Kč	Rizika	CM
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	překročen základní finanční limit o	3 200 000,00 Kč	vyšší casemix oproti základnímu finančnímu limitu	33,2	nedosažen základní finanční limit o	800 000,00 Kč	schází casemix do základního finančního limitu	29,2
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna								
		205	Česká průmyslová ZP								
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven								
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA								
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR								
		213	Revírní bratrská pokladna								
Celkem					5 100 000,00 Kč		217,6	1 130 000,00 Kč		56,3	

P+R Analýza výnosů

Analýza – Hospita

Stav:



Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace	CM	O
2018	N3	111	Všeobecná interní			
		201	Vojenská			
		205	Česká průmyslová			
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	základní finanční limit oproti základnímu finančnímu limitu	nedosažen základní finanční limit o	130 000,00 Kč
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	limit o		základního finančního limitu
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR			800 000,00 Kč
		213	Revírní bratrská pokladna			29,2
				1 900 000,00 Kč	51,9	
Celkem				5 100 000,00 Kč	217,6	1 130 000,00 Kč

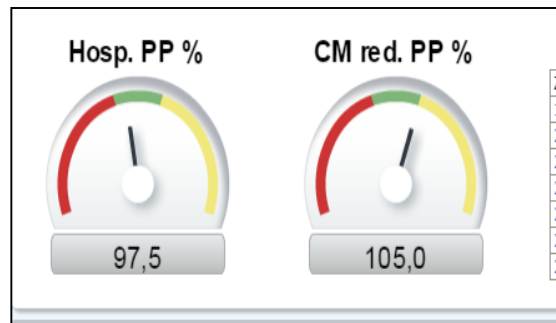
Rok	Organizační struktura		Hospitalizace			CM			O	
	ODDĚLENÍ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální		ref.
2018	312000 : ANESTEZIOLOGIE A RESUSCITACE	213	Revírní bratrská pokladna	9	5	180,0	108,3	126,5	67,7	160,0
2018	313000 : DERMATOVENEROLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	40	28	142,9	17,7	17,7	13,0	136,8
2018	301000 : INTERNA	213	Revírní bratrská pokladna	193	164	117,7	193,1	205,5	153,9	125,5
2018	310000 : CHIRURGIE A ÚRAZOVÁ CHIRURGIE	213	Revírní bratrská pokladna	218	191	114,1	353,3	419,5	282,4	125,1
2018	317000 : NEUROLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	105	97	108,2	97,4	112,5	82,7	117,8
2018	334000 : REHABILITAČNÍ A FYZIKÁLNÍ MEDI	213	Revírní bratrská pokladna	26	24	108,3	33,1	33,1	30,4	109,0
2018	309000 : UROLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	75	77	97,4	79,2	84,2	76,3	103,8
2018	316000 : OFTALMOLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	5	4	125,0	2,5	2,5	2,5	103,1
2018	303000 : KARDIOLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	270	258	104,7	401,0	401,0	392,3	102,2
2018	307000 : GYNEKOLOGIE A PORODNICTVÍ	213	Revírní bratrská pokladna	165	133	124,1	93,7	93,7	92,6	101,2
2018	305000 : GERIATRIE A INTERNA	213	Revírní bratrská pokladna	115	101	113,9	100,8	117,4	101,4	99,3
2018	318000 : DĚTSKÉ LÉKAŘSTVÍ	213	Revírní bratrská pokladna	175	205	85,4	110,7	165,9	111,6	99,2
2018	308000 : ORTOPEDIE	213	Revírní bratrská pokladna	154	176	87,5	201,1	216,2	237,4	84,7
2018	323000 : NEUROCHIRURGIE	213	Revírní bratrská pokladna	55	73	75,3	171,0	173,3	209,6	81,6
2018	315000 : OTORINOLARYNGOLOGIE	213	Revírní bratrská pokladna	81	111	73,0	51,3	56,0	65,5	78,3
2018	ZYX : Zbytkové (fiktivní) oddělení	213	Revírní bratrská pokladna		7		0,0		25,7	0,0

[Zpět](#) - [Zpět](#) - [Export](#) - [Vytvořit odkaz na záložku](#)

P+R Analýza výnosů

Analýza – Hospitalizace případový

Stav:



Oddělení	Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace			Casemix		
			aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
20 neurologie	211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	137	175	78	92,5	110	84
10 Chirurgie	211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	197	229	86	170,4	188	91

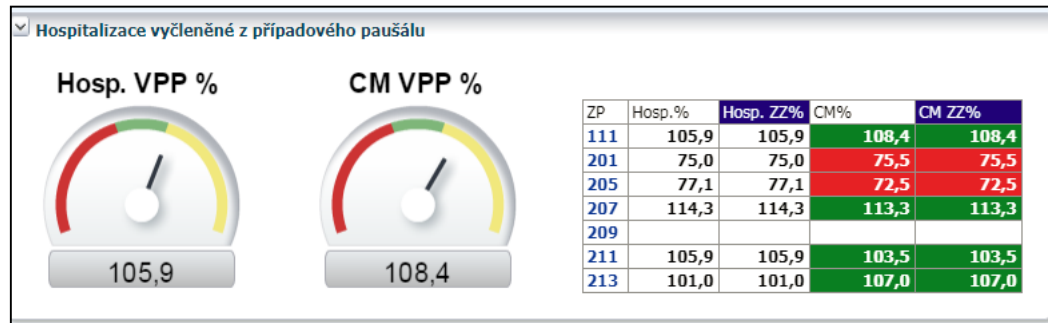
Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP										
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	překročen základní finanční limit o	3 200 000,00 Kč	vyšší casemix oproti základnímu finančního limitu	132,5	nedosažen základní finanční limit o	1 130 000,00 Kč	schází casemix do základního finančního limitu	19,4		
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna									33,2	7,7
		205	Česká průmyslová ZP									51,9	29,2
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven										
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA										
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR										
		213	Revírní bratrská pokladna										
Celkem					5 100 000,00 Kč		217,6		1 130 000,00 Kč		56,3		

P+R Analýza výnosů

Analýza – Hospitalizace mimo případový paušál (porody, novorozenci, transplantace)

Stav:



Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna
		205	Česká průmyslová ZP
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR
		213	Revírní bratrská pokladna
		OST	Ostatní ZP
Celkem			

Drilldown jednotlivých parametrů na NS

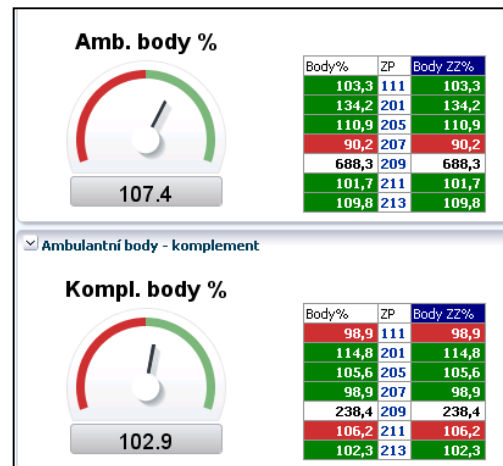
Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Pozitiva	Kč	Pozitiva	CM	Rizika	Rizika	CM
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	výnos oproti referenčnímu období vyšší o	141 000,00 Kč	vyšší casemix oproti referenčnímu období	4,7	výnos oproti referenčnímu období nižší o	3 000,00 Kč	1,2
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna							
		205	Česká průmyslová ZP							
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven							
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA							
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR							
		213	Revírní bratrská pokladna							
Celkem					342 000,00 Kč		11,3		621 000,00 Kč	20,7

P+R Analýza výnosů

Analýza – Ambulance

Stav:



Analýza:

Rok	Kód ZP	Název ZP	Body - amb.		
			aktuální	ref.	%
2018	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	20 744 306	20 079 094	103,3
	201	Vojenská zdravotní pojišťovna	778 654	580 176	134,2
	205	Česká průmyslová ZP	26 129 786	23 568 227	110,9
	207	Oborová ZP bank a pojišťoven	1 521 131	1 686 409	90,2
	209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	7 736	1 124	688,3
	211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	7 213 707	7 096 275	101,7
	213	Revírní bratrská pokladna	25 069 901	22 832 880	109,8

Rok	Kód ZP	Název ZP	Body - kompl.		
			aktuální	ref.	%
2018	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	10 533 616	10 654 508	98,9
	201	Vojenská zdravotní pojišťovna	430 185	374 746	114,8
	205	Česká průmyslová ZP	14 363 322	13 595 370	105,6
	207	Oborová ZP bank a pojišťoven	1 066 647	1 078 863	98,9
	209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	534	224	238,4
	211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	4 375 424	4 118 100	106,2
	213	Revírní bratrská pokladna	12 223 171	11 945 316	102,3

Drilldown jednotlivých parametrů na NS

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Pozitiva	Kč	Pozitiva	počet bodů amb	Pozitiva	počet bodů kompl	Rizika	Kč	Pozitiva	počet bodů amb	Pozitiva	počet bodů kompl
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	překročen základní finanční limit o	357 780,00 Kč 1 498 473,00 Kč	vyšší počet ambulantních bodů oproti referenčními období o	198 478 2 561 559	vyšší počet bodů komplementu oproti referenčními období	55 439 767 952	nedosažen základní finanční limit o	154 396,00 Kč	nižší počet ambulantních bodů oproti referenčními období o	165 278	nižší počet bodů komplementu oproti referenčními období o	12 216
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna												
		205	Česká průmyslová ZP												
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven												
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA												
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR												
		213	Revírní bratrská pokladna												
Celkem					2 252 782,00 Kč		4 997 058		1 101 246				165 278		12 216

P+R Analýza rizik a sankcí

Analýza – Preskripce

Stav:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Recepty a poukazy	
				aktuální	ref.
2017	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	11 034 437	9
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	345 110	
		205	Česká průmyslová ZP	2 701 465	2
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	536 332	
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA		
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	1 979 199	1
		213	Revírní bratrská pokladna	2 664 226	2
		OST	Ostatní ZP	163	
Celkem				19 260 930	17

Drilldown jednotlivých parametrů na NS

Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Regulace	Pozitiva	Kč	Rizika	Kč
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	411 138,00 Kč	pokles průměrné úhrady za Léky a ZP na UP o	69,40 Kč	nárůst průměrné úhrady za Léky a ZP na UP o	89,60 Kč
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	9 827,00 Kč				55,10 Kč
		205	Česká průmyslová ZP					
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	1 635,00 Kč				15,00 Kč
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA					
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	163 799,00 Kč				182,50 Kč
		213	Revírní bratrská pokladna					
Celkem				586 399,00 Kč				

P+R Analýza rizik a sankcí

Analýza – Preskripce

Stav:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP	Recepty a poukazy	
				aktuální	ref.
2017	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	11 034 437	9
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna	345 110	
		205	Česká průmyslová ZP	2 701 465	2
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven	536 332	
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA		
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	1 979 199	1
		213	Revírní bratrská pokladna	2 664 226	2
		OST	Ostatní ZP	163	
		Celkem		19 260 930	17

Analýza:

Rok	ZZ	Kód ZP	Název ZP				
2018	N3	111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	1 637 999,00 Kč			
		201	Vojenská zdravotní pojišťovna				
		205	Česká průmyslová ZP				
		207	Oborová ZP bank a pojišťoven				
		209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA				
		211	Zdravotní pojišťovna MV ČR		163 799,00 Kč		
		213	Revírní bratrská pokladna			10,80 Kč	
		Celkem			586 399,00 Kč		

Organizační struktura	Kód ZP	Recepty a			Unikátní pojištěnci		Průměrná úhrada na UP (dle			
		aktuální	ref.	rozdíl	aktuální	ref.	aktuální	ref.	%	
PRACOVIŠTĚ										
INT-A-DIA : Diabetologická ambulance 1	111	3 138 922	2 355 123	783 799	878	765	3 575	3 079	116,1	
CHIR-A-ODB : Chirurgické odborné	111	974 010	340 714	633 297	1 281	1 250	760	273	279,0	
HTO-A-HEM : Hematologická ambulance	111	1 456 711	1 084 835	371 877	666	649	2 187	1 672	130,9	
INT-A-KARD : Kardiologická ambulance	111	591 234	254 585	336 649	531	420	1 113	606	183,7	
ARO-A-BOL : ARO - Ambulance bolesti	111	1 236 560	1 017 285	219 276	242	189	5 110	5 382	94,9	
REH-A-LEK : REHABILITAČNÍ ODD.-AMBUL.	111	240 517	42 516	198 001	45	59	5 345	721	741,7	
GDO-A-INT : Amb int.F (osteo+předoper)	111	694 251	502 441	191 810	491	436	1 414	1 152	122,7	
ARO-A-ANES : ARO - Anesteziologická	111	249 568	115 340	134 228	238	268	1 049	430	243,6	
INT-A-POH : Interní příjmová+POHOTOVOSTNÍ	111	181 675	85 029	96 647	647	790	281	108	260,9	
TRN-A-ODB : TRN - ambulance	111	489 723	405 295	84 428	610	475	803	853	94,1	
OCN-A-ODB : Oční ambulance	111	206 440	132 753	73 687	1 798	1 685	115	79	145,7	
KOZ-A-DERM : Ambulance dermatologická	111	528 751	457 798	70 953	1 448	1 517	365	302	121,0	
ORT-A-ODB : Ortopedická ambulance	111	663 445	592 695	70 750	1 629	1 492	407	397	102,5	

P+R Analýza rizik a sankcí

Analýza – Redukovaný casemix

Stav:

ZP	% přel. hosp. celý ref. rok
111	12,5
201	10,5
205	6,6
207	7,8
209	
211	6,1
213	7,3

ZP	% přel. hosp. hodn. rok
111	13,4
201	9,1
205	7,8
207	14,9
209	
211	7,0
213	7,4

Analýza:

Redukce casemixu z důvodu vyššího počtu překladů nastává u pojišťovny:

VZP	VoZP	ČPZP	OZP	ŠKODA	ZPMV	RBP
X						

Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace				CM		
		aktuální	ref.	%	překročený počet	redukovaný	aktuální	redukce CM
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	319	277	115,2	42	511	579	68
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	8	14	57,1		13	13	
205	Česká průmyslová ZP	70	61	114,8		86	91	
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	22	16	137,5		21	28	
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA							
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	24	32	75,0		43	43	
213	Revírní bratrská pokladna	71	57	124,6		103	124	



P+R Efektivita procesů

Analýza – Obložnost

Nízká obložnost pod 65% lůžkové kapacity je evidována:

NS	Prům. počet lůžek za měsíc	Prům. délka hosp.	Počet případů	Počet OD	Lůžková kapacita	Prům. počet obsazených lůžek	Využití lůžek %
202301 : Dětské - JIP	5	2,0	3	3	450	0	0,7
106201 : Oční - lůžkové	6	6,5	13	72	540	1	13,3
205201 : Kožní - lůžkové	15	7,7	47	313	1 350	3	23,2
302301 : MOJIP pro chir.obory	12	13,1	22	266	1 080	3	24,6
201302 : Interna - JIP II	6	6,9	29	175	540	2	32,4
101204 : Chirurgie - lůžkové dětské	21	4,4	205	708	1 890	8	37,5
301201 : ARO - lůžkové	8	10,8	33	328	720	4	45,6
204201 : Infekční - lůžkové	26	7,7	160	1 068	2 340	12	45,6
105201 : Gynekologie - lůžkové	21	3,0	404	1 019	1 890	11	53,9
201301 : Interna - JIP	7	9,7	39	344	630	4	54,6
202202 : Dětské - lůžkové II	14	5,1	184	770	1 260	9	61,1
202203 : Dětské - novorozenecké lůžkové	21	5,6	250	1 166	1 890	13	61,7
202201 : Dětské - lůžkové	17	4,5	274	960	1 530	11	62,7
204301 : Infekční - JIP	6	38,9	9	341	540	4	63,1



P+R Efektivita procesů

Analýza – Produktivita práce lékaře

Casemix pod 80% průměrného statistického casemixu v dané lůžkové odbornosti:

NS	Odb.	Prům. počet lékařů	Casemix		
			Měsíční CM na lékaře	průměrný statistický měsíční CM na lékaře v odbornosti	%
201201 : Interna - lůžkové odděle	1H1	8,8	8	24	33%
105201 : Gynekologie - lůžkové	6H3	5,8	13	25	51%
107201 : ORL - lůžkové	7H1	6,4	11	18	62%
101202 : Chirurgie - lůžkové II	5H1	3,8	19	28	68%
201302 : Interna - JIP II	1I1	1,4	14	20	71%
101201 : Chirurgie - lůžkové	5H1	3,5	22	28	78%

Počet bodů pod 80% průměrného statistického počtu bodů v dané ambulantní odbornosti:

NS	Odb.	Prům. počet lékařů	Body		
			Měsíční body na lékaře	průměrné statistické měsíční body na lékaře v odbornosti	%
201401 : Interna - ambulance	101	4,1	13 097	120 000	11%
103401 : Urologie - ambulance	706	3,9	25 632	120 000	21%
108401 : Ortopedie - ambulance	606	2,4	36 542	120 000	30%
107401 : ORL - ambulance	701	1,2	39 767	120 000	33%
105401 : Gynekologie - ambulance	603	1,0	62 589	130 000	48%
106401 : Oční - ambulance	705	4,2	56 245	95 000	59%
201407 : Interna - diabetologická ambu	103	1,0	95 000	150 000	63%
201409 : Interna - endokrinologická an	104	0,4	101 005	120 000	84%
101411 : Chirurgie - dětská ambulance	501	1,0	314 010	320 000	98%
201404 : Interna - gastroenterologická	105	1,0	139 553	120 000	116%
101401 : Chirurgie - ambulance	501	2,6	493 010	320.000	154%

P+R Efektivita procesů

Analýza – záporné DRG

Oddělení	2018			
	Případy	Bilance	Prům. náklad	Prům. výnos
201 : Interna	3 512	-32 449 079	36 835	27 595
101 : Chirurgie	3 637	-19 091 542	31 483	26 234
202 : Dětské a novorozenecké	2 776	-7 456 102	14 616	11 930
204 : Infekce	1 279	-6 981 160	38 201	32 738
108 : Ortopedie	1 361	-4 971 000	53 931	50 278
107 : ORL	1 120	-4 776 237		
209 : TRN	868	-3 286 751		
203 : Neurologie	1 112	-1 579 332		
205 : Kožní	208	-296 889		
302 : Centrální JIP	67	-204 778		
106 : Oční	50	31 594		
301 : ARO	107	3 797 915		
105 : Gynekologicko-porodní	2 580	9 802 002	18 395	22 195
103 : Urologie	1 338	14 556 305	22 161	33 040
	20 015	-52 911 752	30 047	27 403

Drilldown
jednotlivých
hospitalizací

P+R Efektivita procesů

Analýza – záporné DRG

Oddělení	2018			
	Případy	Bilance	Prům. náklad	Prům. výnos
201 : Interna	3 512	-32 449 079	36 835	27 595
101 : Chirurgie	1 177	-19 091 542	31 483	26 234
202 : Dětské a novorozenecké	1 223	-7 456 102	14 616	11 930
204 : Infekční				
108 : Ortopedie				
107 : ORL				
209 : TRN				
203 : Neurologie				
205 : Kožní				
302 : Centrální				
106 : Oční				
301 : ARO				
105 : Gyn				
103 : Urol				

DRG báze		Průměrné hodnoty							
DRG báze	Název DRG báze	Případy	Bilance	Náklad	Výnos	Počet OD	z toho JIP	CMI	
0535	Srdeční selhání	451	-5 511 333	35 351	23 131	9,7	0,6	0,75823	
0436	Prostá pneumonie a dávný kašel	186	-3 063 054	41 932	25 464	10,4	1,1	0,83468	
0542	Srdeční arytmie a poruchy vedení	294	-2 435 022	23 525	15 243	5,6	0,5	0,49964	
0638	Jiné poruchy trávicího systému	169	-1 911 140	25 083	13 774	4,8	0,1	0,45151	
1031	Hypovolémie a poruchy elektrolytů	186	-1 452 708	21 671	13 861	6,6	0,2	0,45436	
1132	Infekce ledvin a močových cest	120	-1 302 887	29 771	18 914	8,9	0,2	0,61998	
0730	Cirhóza a alkoholická hepatitida	58	-962 720	42 442	25 844	10,1	0,6	0,84713	
0733	Poruchy jater, kromě maligní cirhózy a alkoholické hepatitidy	67	-907 465	39 162	25 618	7,8	0,6	0,83974	
0533	Akutní infarkt myokardu	157	-880 413	27 784	22 176	5,8	1,0	0,72691	
1633	Poruchy červených krvinek, kromě srpkovité chudokrevnosti	86	-833 154	30 942	21 254	6,1	0,1	0,69670	
0515	Amputace kvůli poruše oběhového systému, kromě horních končetin a prstů u nohy	2	-781 614	633 523	242 716	97,0	20,0	7,95607	
1130	Maligní onemocnění ledvin a močových cest a ledvinové selhání	45	-743 444	37 232	20 711	9,8	0,6	0,67890	
0637	Jiná gastroenteritida a bolest břicha	29	-591 112	34 204	13 821	8,8	0,1	0,45305	
0437	Chronická obstruktivní plicní nemoc	30	-580 383	40 309	20 963	10,0	1,1	0,68716	
0837	Konzervativní léčba problémů se zády	27	-504 257	36 837	18 161	8,6	0,9	0,59529	
1030	Diabetes, nutriční a jiné metabolické poruchy	102	-496 029	19 525	14 662	5,7	0,3	0,48061	

P+R Efektivita procesů

Analýza – nákladové ceníky – nižší vykázaná než nákladová cena

Položka ze SUKL/PZT číselníku		Jednotková cena			Množství	Celková cena		
Kód	Název	vykázaná	nákladová	rozdíl	vykázané	vykázaná	nákladová	rozdíl
0000502	MESOCAIN 1%	111,69	225,01	-113,32	941,09	105 113	211 147	-106 035
0098864	FYZIOLOGICKÝ ROZTOK VIAFLO	121,84	526,43	-404,58	187,77	22 878	98 894	-76 016
0093746	HEPARIN LÉČIVA	117,25	373,27	-256,02	209,73	24 591	78 288	-53 697
0194123	JAKAVI	1 000,00	88 401,34	-87 401,34	1,00	1 000	53 546	-52 546
0185383	FAVIRAB	2 229,24	22 292,40	-20 063,16	2,00	4 458	44 585	-40 126
0028059	FASLODEX 250 MG/5 ML	8 294,57	8 540,52	-245,95	154,00	1 277 364	1 315 601	-38 237
0149868	PREVENAR 13	998,68	1 254,85	-256,17	93,00	92 877	116 436	-23 559
0168721	XGEVA 120 MG	6 711,62	6 753,47	-41,85	542,00	3 637 698	3 659 050	-21 352
0155379	FERINJECT	1 118,90	2 612,38	-1 493,48	14,00	15 665	36 573	-20 909
0040536	DEPO-MEDROL 40 MG/ML	84,03	128,22	-44,19	457,34	38 432	58 598	-20 166
0098872	FYZIOLOGICKÝ ROZTOK VIAFLO	182,67	298,89	-116,22	146,28	26 721	43 726	-17 005
0000498	MAGNESIUM SULFURICUM BIOTIKA 10%	54,12	96,85	-42,73	396,20	21 442	38 353	-16 911
0200405	BOTOX	3 070,60	3 976,18	-905,59	17,10	52 507	68 023	-15 515
0084230	ENDOXAN 500 MG	139,53	198,07	-58,54	248,00	34 604	49 121	-14 517



P+R

N	PRO	EKO	PRE
P+R	DRG	TAR	ATB
	VYN	LOG	EFE
D	OPS	NCE	KVA

Pozitiva+Rizika



Dotazy

- P+R pomůže ve vaší analytické práci?
- P+R rozšířit MIS tímto směrem?
- P+R dále rozšiřovat?
- P+R zapracovat do pdf reportů?
- atd.



www.i.cz