

## Zkušenosti a praktické využití reportů zpracovávaných ICZ pro TN

# Účel a použití reportů

- Zpracování pro každé odpovědnostní středisko (klinika nebo správní úsek)
- Pro primáře a vrchní sestru, náměstky – odpovědné osoby za hospodaření a rozpočet kliniky/správního úseku
- Měsíční režim zpracování
- Ekonomická a produkční část korespondující se schváleným rozpočtem = koncentrované nejdůležitější účetní kategorie
- Cca 4 hlavní typy reportů podle charakteru kliniky (lůžková klinika bez centrových léků, s centrovými léky, komplement, zubař (a případné dílčí modifikace, např. následná péče) a správní úseky
- Porovnání s rozpočtem pro dané období (odchylky), informace o stavu v minulém období, u produkce i o referenčním období
- Popis odchylek a komentář k odchylkám a požadavek na objasnění a případná nápravná opatření k odchylkám (zpětná vazba z kliniky)

# Původní reporty

- Ekonomická část doplňována „ručním kopírováním“ z předlohy vytvořené v účetním IS
- Veškeré produkční údaje doplňovány „ručně“ ze zpracovaných podkladových zdrojů
- Podkladové zdroje nebyly „K dávky“, ale různé dílčí databáze
- Vložení údajů 1 pracovník cca 2 dny + zpracování podkladových zdrojů
- Ekonomika i produkce na jednom listu
- Produkce nečleněná dle jednotlivých ZP

# Původní reporty - vzor

<b>Sředitisko</b>	
Období	<b>5/2017</b>

poč. lůžek otevř. STD	<b>49,0</b>	lůžka fyzicky exist. STD	<b>58,0</b>
počet lůžek JIP otevřených	<b>4,0</b>	lůžka JIP fyzicky existující	<b>5,0</b>
počet lůžek NP otevř. STD	<b>35</b>	lůžka NP fyzicky existující	<b>35</b>

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	Součet za období	Rozpočet na období upr.o grant	Rozpočet na rok 2017	Rozdíl
<b>Pneumologická klinika 1. LF UK/TN</b>														
Spotřeba materiálu bez léků	1 091 540	752 735	1 027 696	947 078	1 218 186						5 037 236	4 167 100	10 001 040	-870 136
Spotřeba léků (včetně spotřeby v centrech)	14 276 787	10 470 911	12 748 106	9 892 988	10 256 840						57 645 632	47 315 250	113 556 600	-10 330 382
Prodané zboží ÚL	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Prodané zboží ostatní	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Spotřeba energií	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Služby	634 204	641 590	684 491	669 076	692 272						3 321 634	3 864 856	9 248 600	543 222
Osobní náklady	6 961 500	5 748 583	6 610 716	6 261 931	6 146 485						31 729 214	32 140 994	71 767 000	411 780
Ostatní náklady a daně	154 206	92 249	95 509	171 828	275 285						789 078	782 917	1 879 000	-6 161
Odpisy	165 775	157 385	156 333	154 107	150 787						784 387	905 417	2 173 000	121 030
<b>Náklady celkem (účt.třída 5)</b>	<b>23 284 012</b>	<b>17 863 453</b>	<b>21 322 851</b>	<b>18 097 009</b>	<b>18 739 855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99 307 181</b>	<b>89 176 533</b>	<b>208 625 240</b>	<b>-10 130 647</b>
<b>Vnitropodnik.náklady celkem (účt. tř. 7)</b>	<b>766 750</b>	<b>962 226</b>	<b>838 918</b>	<b>854 819</b>	<b>824 198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 246 911</b>	<b>3 966 250</b>	<b>9 519 000</b>	<b>-280 661</b>
Vnitřní nájemné	381 917	381 917	381 917	367 250	378 250						1 891 250	1 891 250	4 539 000	0
Ostatní vnitropodnikové náklady	384 833	580 309	457 002	487 569	445 948						2 355 661	2 075 000	4 980 000	-280 661
<b>Náklady (5. + 7.) celkem</b>	<b>24 050 762</b>	<b>18 825 679</b>	<b>22 161 770</b>	<b>18 951 828</b>	<b>19 564 053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103 554 092</b>	<b>93 142 783</b>	<b>218 144 240</b>	<b>-10 411 308</b>
Tržby od pojišťovny	19 501 034	15 735 489	18 320 841	19 642 495	17 513 208						90 713 067		0	
Tržby mimo pojišťovny	762 525	369 614	320 784	1 038 309	965 455						3 456 687	2 447 083	5 873 000	1 009 603
Tržby z prodeje ÚL	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Tržby z prodeje ostatní	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Dotace provozní	0	0	19 873	0	216 519						236 392	0	0	236 392
Granty vč. spolupřijemců	0	0	0	0	0						0	0	0	0
Ostatní výnosy	0	0	27 149	25 084	80 055						132 288	104 583	251 000	27 705
<b>Výnosy celkem (účt.třída 6) bez ZP</b>	<b>762 525</b>	<b>369 614</b>	<b>367 807</b>	<b>1 063 393</b>	<b>1 262 029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 588 975</b>	<b>2 551 667</b>	<b>6 124 000</b>	<b>1 037 308</b>
<b>Vnitropodnikové výnosy (účt.třída 8)</b>	<b>27 596</b>	<b>44 375</b>	<b>25 974</b>	<b>10 959</b>	<b>15 081</b>						<b>123 984</b>	<b>175 833</b>	<b>422 000</b>	<b>-51 849</b>
<b>Výnosy (6. + 8.) celkem mimo ZP</b>	<b>790 121</b>	<b>413 989</b>	<b>393 781</b>	<b>1 074 352</b>	<b>1 277 109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 712 959</b>	<b>2 727 500</b>	<b>6 546 000</b>	<b>985 459</b>
<b>HV podle pravidel hospodaření</b>											<b>-11 658 337</b>			
<b>Body celkové za výkony ambulance</b>	<b>1 654 229</b>	<b>1 582 604</b>	<b>1 824 760</b>	<b>1 540 820</b>	<b>1 706 595</b>						<b>8 309 008</b>		<b>16 057 429</b>	
<b>z toho body hrazené ZP - ambulance</b>	<b>1 551 255</b>	<b>1 481 593</b>	<b>1 721 084</b>	<b>1 442 146</b>	<b>1 618 905</b>						<b>7 814 983</b>	<b>6 221 609</b>	<b>14 931 862</b>	<b>1 593 374</b>
<b>Počet hospitalizací celkem</b>	<b>203</b>	<b>189</b>	<b>193</b>	<b>168</b>	<b>168</b>						<b>921</b>	<b>987</b>	<b>2 368</b>	<b>-66</b>
<b>Součet RV celkem</b>	<b>240,71</b>	<b>157,97</b>	<b>324,37</b>	<b>179,40</b>	<b>285,58</b>						<b>1 188,03</b>	<b>1 125,00</b>	<b>2 700,00</b>	<b>63,03</b>
<b>Ošetrovací dny - 35 lůžek</b>	<b>1 036</b>	<b>578</b>	<b>899</b>	<b>683</b>	<b>1 040</b>						<b>4 236</b>	<b>4 700</b>	<b>11 281</b>	<b>-464</b>
<b>Počet unicitních RČ</b>											<b>4 234</b>	<b>3 140</b>	<b>7 536</b>	<b>1 094</b>
<b>Preskribece - recepty + poukazy</b>	<b>1 898 301</b>	<b>1 591 873</b>	<b>2 488 015</b>	<b>1 913 329</b>	<b>2 160 463</b>						<b>10 051 981</b>	<b>9 208 333</b>	<b>22 100 000</b>	<b>-843 647</b>
<b>Obloženost otevřených lůžek STD v %</b>	<b>93,44%</b>	<b>97,67%</b>	<b>88,94%</b>	<b>82,31%</b>	<b>87,10%</b>						<b>89,89%</b>			
<b>Max.poč.bodů za vyz.vyšetř.komplementu z lůžk.odd.</b>	<b>1 627 669</b>	<b>1 554 783</b>	<b>1 478 024</b>	<b>1 628 781</b>	<b>1 721 644</b>						<b>8 010 901</b>	<b>6 868 502</b>	<b>16 484 405</b>	<b>-1 142 399</b>
<b>Spotř.léků v centrech vykázáno ZP</b>	<b>11 845 870</b>	<b>10 089 870</b>	<b>11 457 611</b>	<b>11 155 927</b>	<b>9 196 907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53 746 184</b>	<b>43 954 049</b>	<b>105 489 717</b>	<b>-9 792 135</b>
<b>Spotř.léků v centrech výdej z lékárny</b>	<b>13 021 436</b>	<b>9 204 430</b>	<b>11 298 974</b>	<b>8 593 615</b>	<b>9 285 602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51 404 058</b>	<b>41 498 583</b>	<b>99 596 600</b>	<b>-9 905 474</b>
<b>Spotřeba léků bez center</b>	<b>1 255 351</b>	<b>1 266 480</b>	<b>1 449 131</b>	<b>1 299 373</b>	<b>971 238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 241 574</b>	<b>5 816 667</b>	<b>13 960 000</b>	<b>-424 907</b>
<b>Účetní HV</b>	<b>-3 759 607</b>	<b>-2 676 200</b>	<b>-3 447 148</b>	<b>1 765 019</b>	<b>-773 736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 891 673</b>			

Granty

11 273

11 273

0

11 273

# Nové reporty zpracováváné ICZ

- List s rychlým přehledem plnění produkčních ukazatelů kliniky a TN vůči referenčnímu období (budíky)
- Ekonomika, produkce samostatný list
- Navíc list s vybranými případy hospitalizací (10 nejčtetnějších DRG bází – výnosy, náklady bilance), 10 nejhorších záporná bilance a 10 nejlepších kladná bilance s přehledem údajů o případu
- Cca 4 hlavní typy reportů podle charakteru kliniky (lůžková klinika bez centrových léků, s centrovými léky, komplement, zubař (a případné dílčí modifikace, např. následná péče)
- Zpracovává ICZ (p. Hofmann), dle dojednaného zadání (typu reportu)
- Zpracování na základě údajů z „K dávek“ (zdrojové podklady MIS) a účetního IS (produkt ICZ)
- V TN doplňujeme jen několik speciálních údajů, které nelze z „K dávek“
- Reporty produkční část k dispozici do 16.dne v měsíci  
ekonomická část 2 pracovní dny po měsíční účetní závěrce

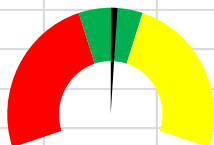
# Rychlý přehled plnění produkce (budíky)

Report za období

Název kliniky, úseku:

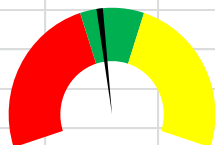
Hospitalizace formou případového paušálu

Hosp. PP %



100,6

CM PP %

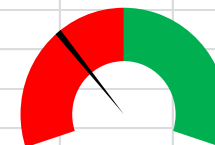


98,1

ZP	Hosp %	Hosp ZZ %	CM %	CM red. ZZ %
111	108,1	102,4	121,4	101,7
201	100,0	106,0	218,5	106,2
205	45,0	102,9	165,8	117,6
207	109,1	101,0	135,5	106,0
209	250,0	62,3	323,8	64,6
211	110,5	95,4	38,5	92,8
213	68,4	93,4	72,9	81,5

Ambulantní body - ambulance

Amb. body %



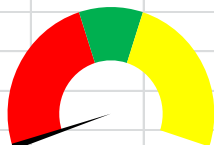
89,1

ZP	Body	Body ZZ %
111	82,6	91,3
201	92,4	93,1
205	80,3	86,4
207	88,0	83,3
209	91,0	51,7
211	108,9	89,5
213	20,7	90,8

Počet nevykázaných chorobisů XY

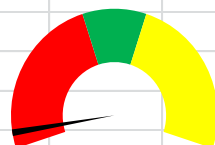
Hospitalizace vyčleněné z případového paušálu

Hosp. VPP %



0,0

CM VPP %



0,0

ZP	Hosp %	Hosp ZZ %	CM %	CM ZZ %
111		100,4		100,9
201		108,9		106,2
205		121,6		117,6
207		109,1		106,0
209		113,2		107,3
211		89,6		90,2
213		93,9		81,5

Ambulantní body - komplement

Kompl. body %



100,5

ZP	Body	Body ZZ %
111	100,4	100,4
201	106,2	106,2
205	93,8	93,8
207	102,6	102,6
209	91,6	91,6
211	96,7	96,7
213	158,4	158,4

# Rychlý přehled plnění produkce (budíky)

- Rychlá informace o plnění produkce kliniky a TN vůči referenčnímu období
- Produkce sleduje hospitalizační paušál (př.10), hosp.vyjmuté z případového paušálu (př.13), ambulantní body, body komplementu
- „Budíky“ ukazují plnění počtu případů a CM kliniky vůči referenčnímu období za všechny ZP celkem
- Tabulky ukazují % plnění počtu případů a CM hospitalizací př. 10 a př.13 a produkci ambulantních bodů a bodů komplementu za kliniku a celou nemocnici vůči referenčnímu období dle jednotlivých ZP
- Barevné značení políček plnění ukazatelů za celou nemocnici ukazuje vypočítanou úroveň úhrady vůči limitům úhradové vyhlášky dle jednotlivých ZP
- Umožňuje rychlý celkový přehled o situaci samotné kliniky a to včetně porovnání v kontextu produkce celé nemocnice vůči úhradové vyhlášce

# Report ekonomika



Report za období - EKONOMIKA		01 - 03 2019						
Název kliniky, úseku:								
v Kč								
	Skutečnost za období bez grantů	Rozpočet na období	Rozdíl	%	Minulé období	Rozpočet na rok	Granty	
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>77 677 884</b>	<b>69 172 782</b>	<b>-8 505 102</b>	<b>112,30</b>	<b>70 978 995</b>	<b>268 892 000</b>	<b>30 492</b>	
Spotřeba materiálu (bez léků)	3 657 547	2 520 250	-1 137 297	145,13	2 910 609	10 081 000	30 492	
Léky	6 611 716	2 875 000	-3 736 716	229,97	5 353 805	11 500 000	0	
Léky-centra	40 453 567	36 769 250	-3 684 317	110,02	38 679 505	147 077 000	0	
Prodané zboží	0	0	0	0,00	0	0	0	
Spotřeba energie	0	0	0	0,00	0	0	0	
Služby	1 701 846	1 077 750	-624 096	157,91	829 111	4 311 000	0	
Osobní náklady (průběžně upravovány)	24 662 524	25 374 782	712 258	97,19	22 641 569	93 700 000	0	
Ostatní náklady	109 795	137 500	27 705	79,85	173 243	550 000	0	
Odpisy	480 889	418 250	-62 639	114,98	391 152	1 673 000	0	
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>2 167 256</b>	<b>3 270 000</b>	<b>-1 102 744</b>	<b>66,28</b>	<b>2 716 538</b>	<b>13 080 000</b>	<b>0</b>	
Tržby od ZP (účetní evidence TN)	60 473 161	0			56 095 660	0	0	
Výnosy mimo ZP	2 167 256	3 270 000	-1 102 744	66,28	2 716 538	13 080 000	0	
<b>VNP. NÁKLADY CELKEM</b>	<b>3 851 110</b>	<b>3 735 500</b>	<b>-115 610</b>	<b>103,09</b>	<b>3 917 210</b>	<b>14 942 000</b>	<b>7 800</b>	
z toho Nájemné	1 035 498	1 035 500	2	100,00	1 134 750	4 142 000	0	
<b>VNP. VÝNOSY CELKEM</b>	<b>60 654</b>	<b>51 250</b>	<b>9 404</b>	<b>118,35</b>	<b>58 717</b>	<b>205 000</b>	<b>0</b>	
<b>Porovnání čerpání rozpočtu a skutečnosti</b>		<b>-9 752 345</b>						
<b>HV skutečný (přepočtený)</b>		<b>-9 750 932</b>						
<b>Spotřeba léků v centrech vykázaná ZP</b>	<b>36 691 549</b>	<b>36 769 271</b>	<b>77 723</b>	<b>99,79</b>	<b>31 576 405</b>	<b>147 077 086</b>		
111 Všeobecná zdravotní pojišťovna	22 824 383	23 979 126	1 154 743	95,18	19 364 674	95 916 504		
201 Vojenská zdravotní pojišťovna	1 854 400	2 522 814	668 414	73,51	1 953 338	10 091 257		
205 Česká průmyslová ZP	2 100 368	1 958 057	-142 311	107,27	1 652 697	7 832 228		
207 Oborová ZP bank a pojišťoven	5 252 812	3 876 959	-1 375 853	135,49	4 781 501	15 507 836		
209 Zaměstnanecská poj. ŠKODA	1 274 878	1 766 653	491 774	72,16	1 476 405	7 066 610		
211 Zdravotní pojišťovna MV ČR	3 384 708	2 511 694	-873 013	134,76	2 347 790	10 046 777		
213 Revírní bratrská pokladna	0	153 969	153 969	0,00	0	615 874		



# Report ekonomika

- Koncentrované základní účetní kategorie
- Zdroj účetní IS (produkt ICZ)
- Členění skutečnost k období, rozpočet k období a rozpočet na rok, odchylka od rozpočtu. Stav za granty (nerozpočtujeme, bývá vyrovnaná bilance). Pro informaci stav k minulému období.
- Zpracováno do 2 dní po měsíční účetní závěrce
- TN doplňuje pouze úpravy rozpočtu osobních nákladů o granty, rezidenty, fondy, klinické studie a kolektivní smlouvu (není zde zobrazeno) a případně o centrové léky (náklady i vykázané)
- Celkový stav odchylky vůči rozpočtu a celkový vypočítaný HV kliniky dle úhrad úhradové vyhlášky (včetně snížení o vyžádané výkony)
- Rychlý přehled o odchylkách vůči rozpočtu dle hlavních účetních kategorií
- Srozumitelné primářům i vrchním sestřám

# Report produkce

Report za období - PRODUKCE

01 - 03 2019

Název kliniky, úseku:

Počet lůžek STD:

58

Počet lůžek STD otevřených:

58

Počet lůžek JIP:

5

Počet lůžek JIP otevřených:

4



Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace - počet případů							CM neredukovaný						
		aktuální období	referenční období	minulé období	rozdíl	% k ref.	rozpočet na období	rozdíl	aktuální období	referenční období	minulé období	rozdíl	% k ref.	rozpočet na období	rozdíl
111	VZP	402	372	401	30	108,1	575	-173	457,6	377,0	455,6	80,56	121,4	620,0	-162,4
201	Vojenská ZP	36	36	47	0	100,0	0	36	58,6	26,8	44,7	31,80	218,5	0,0	58,6
205	Česká průmyslová ZP	9	20	14	-11	45,0	0	9	22,5	13,6	11,7	8,94	165,8	0,0	22,5
207	Oborová ZP	84	77	86	7	109,1	0	84	135,9	100,3	80,4	35,62	135,5	0,0	135,9
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	5	2	6	3	250,0	0	5	3,7	1,1	4,8	2,54	323,8	0,0	3,7
211	ZP MV ČR	63	57	72	6	110,5	0	63	56,4	146,5	77,6	-90,11	38,5	0,0	56,4
213	Revírní bratrská pokladna	1	0	0	1	0,0	0	1	1,6	0,0	0,0	1,55	0,0	0,0	1,6
OST	Ostatní ZP	0	0	4	0	0,0	0	0	0,0	0,0	3,7	0,00	0,0	0,0	0,0
Celkem		600	564	630	36	106,4	575	25	736,3	665,4	678,5	70,9	110,7	620,0	116,3

Kód ZP	Název ZP	Ambulance - URČ							Body hrazené ZP						
		aktuální období	referenční období	minulé období	rozdíl	% k ref.	rozpočet na období	rozdíl	aktuální období	referenční období	minulé období	rozdíl	% k ref.	rozpočet na období	rozdíl
111	VZP	2 423	2 566	2 518	-143	94,4	2 425	-2	2 622 696	3 168 775	3 091 979	-546 079	82,8	4 475 000	-1 852 304
201	Vojenská ZP	250	241	240	9	103,7	0	250	265 955	287 466	318 737	-21 511	92,5	0	265 955
205	Česká průmyslová ZP	101	119	145	-18	84,9	0	101	101 186	124 717	156 555	-23 531	81,1	0	101 186
207	Oborová ZP	567	537	601	30	105,6	0	567	588 338	668 775	731 838	-80 437	88,0	0	588 338
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	61	65	50	-4	93,8	0	61	72 121	79 049	54 980	-6 928	91,2	0	72 121
211	ZP MV ČR	492	438	482	54	112,3	0	492	569 543	521 805	581 127	47 738	109,1	0	569 543
213	Revírní bratrská pokladna	3	9	7	-6	33,3	0	3	1 206	5 813	6 107	-4 607	20,7	0	1 206
OST	Ostatní ZP	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0
Celkem		3 897	3 975	4 043	-78	98,0	2 425	1 472	4 221 045	4 856 400	4 941 323	-635 355	86,9	4 475 000	-253 955

Kód ZP	Název ZP	Recepty a poukazy				UP (dle odb.)		Průměrná úhrada na UP (dle odb.)			Ošetřovací dny			
		aktuální období	referenční období	rozpočet na období	rozdíl	aktuální období	referenční období	aktuální období	ref. období celkem	% k ref.	aktuální období	referenční období	rozpočet na období	rozdíl
111	VZP	3 794 886	3 772 808	6 500 000	2 705 114	2264	2405	1 676,2	2 773,4	60,4	1 392	1 216	2 325	-933
201	Vojenská ZP	533 925	207 163	0	-533 925	232	231	2 301,4	2 040,2	112,8	62	270	0	62
205	Česká průmyslová ZP	109 320	112 795	0	-109 320	96	114	1 138,8	2 153,8	52,9	114	190	0	114
207	Oborová ZP	917 484	1 015 663	0	-917 484	538	510	1 705,4	2 961,3	57,6	388	106	0	388
209	Zaměstnanecká poj. ŠKODA	379 615	258 203	0	-379 615	59	59	6 434,1	5 398,9	119,2	0	0	0	0
211	ZP MV ČR	718 864	813 536	0	-718 864	457	413	1 573,0	2 677,3	58,8	27	102	0	27
213	Revírní bratrská pokladna	254	311	0	-254	3	9	84,7	175,0	48,4	0	0	0	0
OST	Ostatní ZP	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	25	0	3
Celkem		6 454 347	6 180 480	6 500 000	45 653	3 649	3 741				1 986	1 909	2 325	-339

	aktuální období	referenční období	rozpočet na období
Zadržnost v ústavní lékárně v %	57,89	56,60	67,00
Obložnost otevřených lůžek STD v %	69,85	93,35	0,00
Maximální počet bodů za vyžádané vyšetření komplementu z lůžkového oddělení	4 653 642	4 523 503	4 250 000
Doporučené ambulantní body za vyžádané laboratorní vyšetření z lůžkového oddělení	31 197	41 606	0
Ambulantní body celkem	4 254 197	4 890 613	4 971 284
Vnitropodnikové náklady - agregované výkony v Kč	991 679,20	695 458,40	0,00

# Report produkce

- Cca 4 hlavní typy reportů podle charakteru kliniky (lůžková klinika bez centrových léků, s centrovými léky, komplement, zubař (a případné dílčí modifikace, např. následná péče)
- Přehled o počtu hospitalizací, CM, bodech a URČ ambulancí/komplementu preskripce, případně OD následné péče dle ZP, údaje za referenční období, minulé období a rozpočet
- Porovnání s rozpočtem (odchylka) a referenčním obdobím (%) - u preskripce i porovnání průměrné preskripce na pojištěnce
- Další údaje - body za vyžádanou péči z lůžkových oddělení v ambulancích a komplementu TN, případně body za tyto výkony pro lůžková oddělení, a ambulantní body celkem, obložnost lůžek a zádržnost preskripce v lékárně TN a porovnání vůči referenčnímu období a je-li plánováno i vůči rozpočtu
- Zpracování do 16. dne v měsíci
- TN doplňuje pouze zádržnost preskripce, obložnost lůžek, vnitropodnikové náklady za agregované body
- Větší množství informací v koncentrované formě, méně práce v TN

# Report DRG

Report za období - DRG 01 - 03 2019

Název kliniky, úseku:



## 10 nejčtejších DRG bází - trend nákladů a výnosů dle aktuálního roku

DRG báze	Název DRG báze	2019				2018				2017			
		Případy	Bilance	Prům. náklad	Prům. výnos	Případy	Bilance	Prům. náklad	Prům. výnos	Případy	Bilance	Prům. náklad	Prům. výnos
0436	Prostá pneumonie a dáivý kašel	123	xxx	yyy	zzz	121	xxx	yyy	zzz	125	xxx	yyy	zzz
0146	Jiné poruchy nervového systému	67	xxx	yyy	zzz	59	xxx	yyy	zzz	59	xxx	yyy	zzz
0437	Chronická obstruktivní plicní nemoc	64	xxx	yyy	zzz	57	xxx	yyy	zzz	100	xxx	yyy	zzz
1733	Chemoterapie	61	xxx	yyy	zzz	48	xxx	yyy	zzz	17	xxx	yyy	zzz
0403	Jiné výkony při poruchách a onemocněních dýchacího systému	43	xxx	yyy	zzz	49	xxx	yyy	zzz	30	xxx	yyy	zzz
0434	Maligní onemocnění dýchacího systému	41	xxx	yyy	zzz	56	xxx	yyy	zzz	55	xxx	yyy	zzz
0435	Infekce a záněty dýchacího systému	36	xxx	yyy	zzz	32	xxx	yyy	zzz	19	xxx	yyy	zzz
0441	Příznaky, symptomy a jiné diagnózy dýchacího systému	27	xxx	yyy	zzz	28	xxx	yyy	zzz	39	xxx	yyy	zzz
0439	Intersticiální choroba plic	16	xxx	yyy	zzz	18	xxx	yyy	zzz	12	xxx	yyy	zzz
0431	Respirační selhání	15	xxx	yyy	zzz	21	xxx	yyy	zzz	10	xxx	yyy	zzz

## 10 hospitalizačních případů (záporná bilance)

Číslo případu	Rodné číslo	Datum ukončení hospitalizace	ZDG	DRG	Název DRG	ALOS	Doba hosp.	CMI	Výnosy	Náklady	Bilance	ZP	ZULP	ZUM	Nákl. STD	Nákl. JIP	Nákl. vyk.	Nákl. diag.	Nákl. kompl.	Nákl. oper.
176828	500326ZGSQ	01.03.2019	J938	04032	Jiné výkony při poruchách a onemocněních dýchacího s	9	33	11,830	xxx	yyy	zzz	111	153	90 000	0	91 027	7 546	8 180	0	0
179788	561106JRXI	22.03.2019	J9600	04310	Respirační selhání	9	11	1,667	xxx	yyy	zzz	111	2 280	21 000	85 377	47 526	717	12 346	0	0
178318	345319ZYSJ	07.03.2019	J9600	04310	Respirační selhání	9	25	1,667	xxx	yyy	zzz	111	3 232	51 000	88 459	4 434	2 390	11 664	0	0
180403	266017ZGCB	29.03.2019	J159	04362	Prostá pneumonie a dáivý kašel	10	29	0,731	xxx	yyy	zzz	201	1 226	84 000	0	5 871	3 077	3 230	0	0
178777	510907ZBSL	12.03.2019	J13	04362	Prostá pneumonie a dáivý kašel	10	27	0,731	xxx	yyy	zzz	111	1 879	78 000	0	2 437	478	6 654	0	0
180402	611005CNXR	29.03.2019	J158	04353	Infekce a záněty dýchacího systému	14	29	1,555	xxx	yyy	zzz	213	10 835	84 000	0	4 015	4 749	19 296	0	0
179448	525824ZMDN	19.03.2019	J13	00053	Dlouhodobá mechanická ventilace > 96 hodin (5-10 dní)	15	33	7,770	xxx	yyy	zzz	111	2 956	51 000	276 405	10 469	1 195	26 884	0	0
178640	581217KNRP	10.03.2019	J189	04362	Prostá pneumonie a dáivý kašel	10	19	0,731	xxx	yyy	zzz	111	2 268	54 000	0	22 096	956	1 263	0	0
177615	450313ZLGB	04.03.2019	J448	04032	Jiné výkony při poruchách a onemocněních dýchacího s	9	8	9,662	xxx	yyy	zzz	111	598	18 000	0	55 973	717	6 761	0	0
178319	565502IING	07.03.2019	C348	04343	Maligní onemocnění dýchacího systému	10	25	0,841	xxx	yyy	zzz	111	2 869	72 000	0	2 023	956	1 470	0	0

## 10 hospitalizačních případů (kladná bilance)

Číslo případu	Rodné číslo	Datum ukončení hospitalizace	ZDG	DRG	Název DRG	ALOS	Doba hosp.	CMI	Výnosy	Náklady	Bilance	ZP	ZULP	ZUM	Nákl. STD	Nákl. JIP	Nákl. vyk.	Nákl. diag.	Nákl. kompl.	Nákl. oper.
179775	430827ZGUQ	22.03.2019	J440	00100	Dlouhodobá mechanická ventilace > 504 hodin (22-42 d	45	35	33,150	xxx	yyy	zzz	207	47 099	0	340 000	15 940	3 858	55 184	0	0
178778	680920CCCA	12.03.2019	J9600	00053	Dlouhodobá mechanická ventilace > 96 hodin (5-10 dní)	15	22	7,770	xxx	yyy	zzz	111	3 194	21 000	140 000	15 658	1 195	28 848	0	0
179557	385428ZPUP	20.03.2019	J189	88893	Výkony omezeného rozsahu, které se netýkají hlavní dí	15	13	2,438	xxx	yyy	zzz	111	1 720	33 505	0	5 681	801	5 000	0	0
178070	495825ZGLW	04.03.2019	J869	04353	Infekce a záněty dýchacího systému	14	5	1,555	xxx	yyy	zzz	207	153	12 000	0	5 605	956	1 473	0	0
180305	440103ZLYQ	28.03.2019	J440	00043	Dlouhodobá mechanická ventilace > 240 hodin (11-21 d	24	34	13,868	xxx	yyy	zzz	111	15 871	30 000	433 049	8 437	2 390	36 576	0	0
179055	650201DWWV	14.03.2019	A150	04353	Infekce a záněty dýchacího systému	14	4	1,267	xxx	yyy	zzz	207	456	9 000	0	2 079	0	3 882	0	0
179219	711128LXBY	15.03.2019	A150	04353	Infekce a záněty dýchacího systému	14	3	0,979	xxx	yyy	zzz	211	0	6 000	0	1 988	0	4 977	0	0
179758	345916ZCMF	21.03.2019	D891	17041	Myeloproliferativní poruchy a špatná diferencovaná ná	6	2	1,032	xxx	yyy	zzz	209	0	3 000	0	9 246	478	4 395	0	0
180620	295131ZWYL	31.03.2019	J159	04362	Prostá pneumonie a dáivý kašel	10	3	0,731	xxx	yyy	zzz	111	684	6 000	0	841	0	17	0	0
178966	420116ZHJU	13.03.2019	J100	04363	Prostá pneumonie a dáivý kašel	11	3	0,811	xxx	yyy	zzz	205	479	6 000	0	2 024	239	2 542	0	0

# Report DRG

- Pro kliniky s hospitalizačními případy
- 10 nejčtetnějších DRG bází (počet případů, celkové výnosy, náklady, bilance) za stejné období posledních 3 let
- 10 hospitalizačních případů s nejvyšší zápornou a kladnou ekonomickou bilancí s rozbořením parametrů případů
- Umožňuje vedení kliniky reagovat na výhodnost/nevýhodnost jednotlivých DRG bází (i když dle DRG restart je hodně bází nekonzistentních) a informovat o nákladovosti nejtěžších případů

# Zpětná vazba – nápravná opatření

- Na listu Komentář je popis odchylek a komentář k odchylkám (konkrétní položky jsou-li zjistitelné)
- Na listu Nápravná opatření doplňují odpovědné osoby za plnění rozpočtu požadavek na objasnění a případná nápravná opatření k odchylkám (zpětná vazba z kliniky)
- Objasnění a nápravná opatření většinou spolupráce klinika - controlling

Děkuji za pozornost.