

A large, blue, L-shaped graphic element located in the upper left quadrant of the slide.

# Řízení projektů

A smaller, blue, L-shaped graphic element located in the upper right quadrant of the slide.

Lenka Dezortová

Seminář uživatelů ICZ AMIS\* MIS

OLOMOUČ

21. – 22. květen 2019

A black and white photograph of the city of Olomouc, showing a dense urban landscape with various buildings and a prominent church spire in the center.

# Projekt

IPMA -  
standard projektového řízení



- ▶ **Projekt je jedinečná, dočasná, multidisciplinární a organizovaná snaha o realizaci dohodnutých výstupů (dodávek) za předem definovaných požadavků a omezení.**



# Projekt je změna



**CÍLOVÝ STAV**

Kam jdeme?

02

**ZMĚNA**

Jak a kudy jdeme?

01

**VÝCHOZÍ STAV**

Odkud jdeme?

## PŘÍNOSY

Důvody realizace projektu jako takového. Přínosy a cíl projektu spolu tvoří tzv. byznys případu projektu (investice do projektu – dosažení cílového stavu musí být vyváženo adekvátními přínosy).



15%



3





## Cíle

Co?

Cíl projektu je stav, do kterého se chceme realizací projektu dostat.

Odpovědnost - PM



## Přínosy

Proč?

Přínos je dlouhodobý, strategický cíl, k jehož dosažení napomáhá realizace projektů.

Odpovědnost - sponzor

# Pohled ICZ

## CÍL

- ▶ Úspěšně dodán funkční MIS (3 moduly) do 31.12. za 250 tis. Kč dle podmínek zadávacího řízení

## PŘÍNOS

- ▶ Dlouhodobá udržitelnost portfolia ICZ AMIS\*MIS
- ▶ Stabilní zisk firmy

# Pohled zákazníka



## CÍL

- ▶ Úspěšně zaveden funkční systém MIS jakožto efektivní nástroj pro 3 pracovníky controllingu.

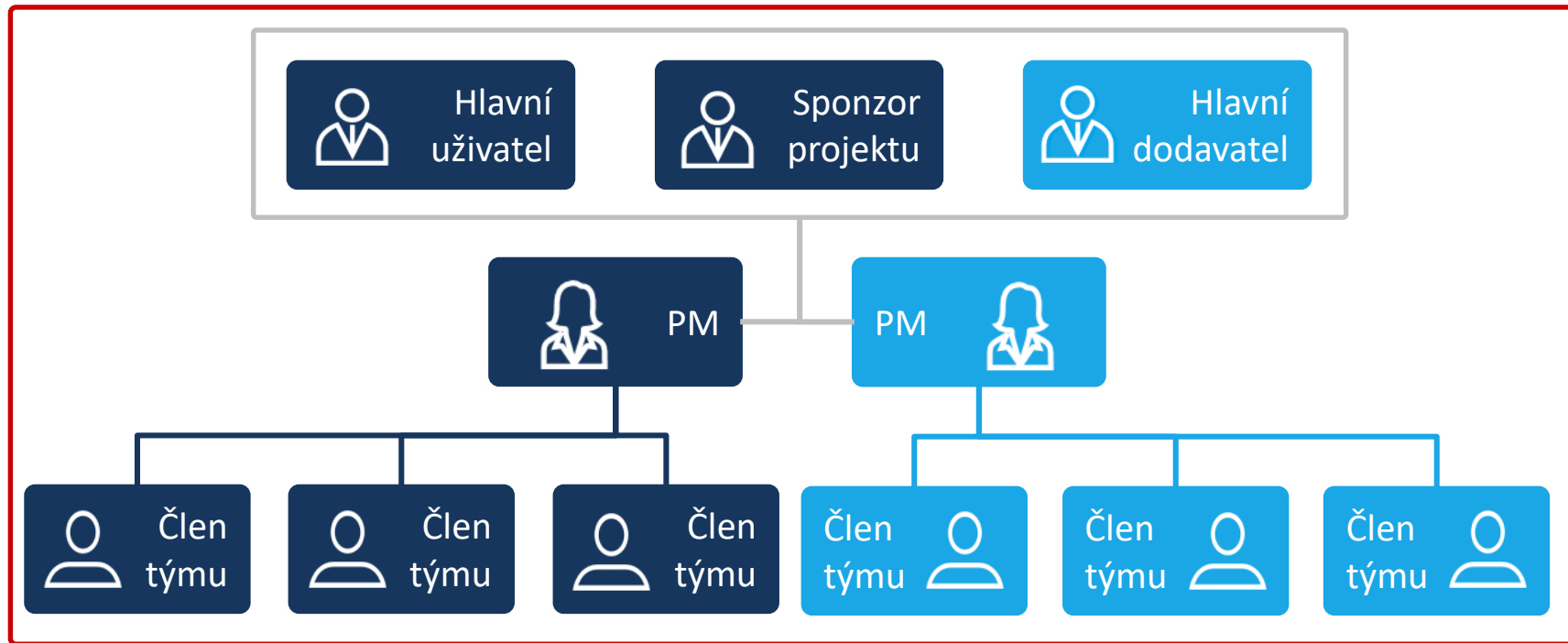


## PŘÍNOS

- ▶ Využití výsledku zpracovaných dat pro řízení nemocnice.
- ▶ Úspora práce, naplnění legislativy, otevřený systém, udržitelnost.



# Organizace projektu



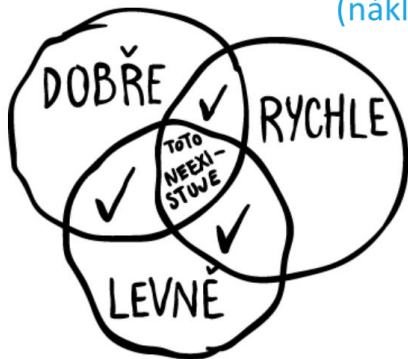
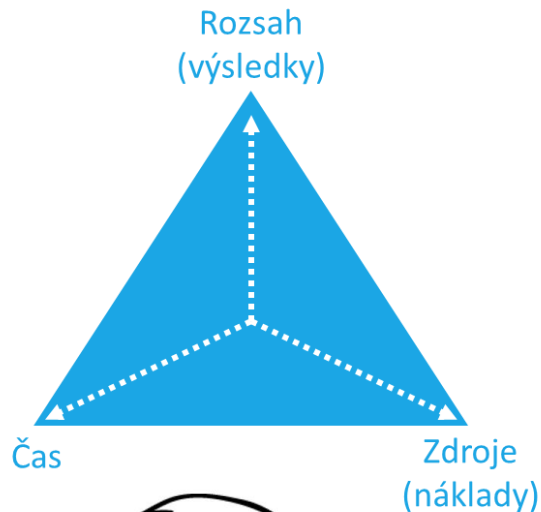


# ŘÍZENÍ ZMĚN NA PROJEKTU DLE IPMA





# Trojimperativ – 3 dimenze cíle projektu



- ▶ Odchylka od schváleného plánu projektu
- ▶ Změna mající vliv na cíl a průběh projektu
- ▶ Změna v trojimperativu s dopadem na:
  - dodávky/výstupy projektu
  - časový harmonogram
  - alokaci zdrojů
  - finanční plán
  - rizika projektu



# Řízení rizik

- ▶ **Riziko** – nejistá událost, která pokud nastane, má negativní vliv na dosažení cíle projektu
- ▶ **Příležitost** – „ ... “  
pozitivní vliv „ ... “

## Plánování rizik

- ▶ **I**dentifikace rizik
- ▶ **K**vantifikace rizik
- ▶ **E**liminace rizik
- ▶ **M**onitorování rizik





# Vyhodnocení projektu



## Vyhodnocení

- ▶ skutečných výsledků projektu
- ▶ práce týmu a subdodavatelů
- ▶ dobrých a špatných zkušeností



## Poučení

- ▶ z výsledků projektu
- ▶ neopakovat chyby
- ▶ uplatnit osvědčené postupy
- ▶ aplikovat ověřené metody



# Na co si vzpomenout 😊

## Projekt je...



Projekt je změna



Cíl projektu



Přínos projektu

## Organizace projektu



Sponzor projektu



Hlavní uživatel



PM zákazníka

## Projekty prakticky



Trojimperativ



Řízení rizik



Vyhodnocení



ICZ

DĚKUJI ZA POZORNOST